LAPORAN AKSI KEUANGAN BERKELANJUTAN Tahun 2020

PT AXA FINANCIAL INDONESIA

("Perusahaan")

Gedung AXA Tower Kuningan City Lt. 17

Jl. Prof. Dr. Satrio Kav. 18, Kelurahan Karet Kuningan, Kecamatan Setiabudi Jakarta Selatan 12940

DIREKSI PT AXA FINANCIAL INDONESIA

Niharika Yadav

Presiden Direktur

Cicilia Nina Triana

Direktur

Arta Magdalena

Direktur

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	3
BAB I PENJELASAN STRATEGI KEBERLANJUTAN	
1.1. Penjelasan Strategi Keberlanjutan	
BAB II IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN	
2.1. Perbandingan Kinerja 3 Tahun Terakhir	5
BAB III PROFIL PERUSAHAAN	7
3.1. Visi, Misi, Dan Nilai Keberlanjutan	7
a. Visi Perusahaan	7
b. Misi Perusahaan	7
c. Nilai-Nilai AXA	7
BAB IV KEBIJAKAN DAN PENERAPAN KEUANGAN KEBERLANJUTAN	9
4.1. Strategi Keberlanjutan Perusahaan	9
BAB V TATA KELOLA KEBERLANJUTAN	14
RAR VI KINERIA KERERI ANIIITAN	16

BAB I

PENJELASAN STRATEGI KEBERLANJUTAN

1.1. Penjelasan Strategi Keberlanjutan

Aksi keuangan AXA Financial Indonesia berkelanjutan sesuai dengan strategi AXA Global untuk melindungi lingkungan hidup. Selain itu AXA secara entital di Indonesia maupun global memiliki misi untuk memberdayakan dan melindungi masyarakat untuk dalam mencapai kehidupan masa depan yang lebih baik melalui solusi Asuransi Jiwa dan Kesehatan. AXA Financial Indonesia hadir di tengah-tengah masyarakat dengan menyediakan produk Asuransi Kesahatan dan Jiwa yang inovatif yang bertujuan untuk meningkatkan kualitas hidup, membangun kemampuan masyarakat tumbuh sejahtera serta mempertahankan kelestarian lingkungan.

Hal ini selaras dengan rencana dan langkah-langkah strategis AXA Financial untuk memperkuat jaringan distribusi dengan penambahan model-model distribusi baru seperti AXA Direct yang merupakan platform akses omni-channel AXA untuk seluruh channel distribusi (Pembelian Langsung, Telemarketing, dan Tatap Muka) dan model keagenan baru. Kemudian, sesuai dengan strategi AXA sebagai Partner yang mudah untuk kerjasama (easy to do business with), rencana yang akan ditempuh oleh Perusahaan dalam periode 5 (lima) tahun ke depan ialah menjadikan perusahaan terkenal sebagai Perusahaan yang sepenuhnya seacara end-to-end digitalized (terdigital) yang didukung dengan memperkuat keamanan IT, proses automasi robotics, paperless (pengurangan kertas), dan proses yang lebih sederhana.

BAB II

IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN

2.1. Perbandingan Kinerja 3 Tahun Terakhir

AXA Financial Indonesia telah membukukan hasil kinerja yang solid ditengah perjalanan transformasi perusahaan dengan rasio solvabilitas diatas persyaratan sebesar 120%. Hal ini merupakan dasar yang baik untuk mendukung pertumbuhan perusahaan di masa depan. AXA Financial Indonesia berkomitmen untuk menjadi mitra pilihan untuk perlindungan kesehatan dan jiwa melalui produk Asuransi dan berupaya untuk meningkatkan kinerja perusahaan.

Kinerja AXA Financial Indonesia dalam 3 tahun terakhir (dalam jutaan rupiah).

*unaudited

No	Detail	2018	2019	2020*
1	Permodalan	150,000	150,000	150,000
2	Aset	6,088,571	6,154,966	6,395,814
3	Liabilitas	5,042,282	5,125,599	5,361,603
4	Pendapatan premi	1,398,681	1,374,020	1,312,796
5	Laba	50,215	15,078	10,167
6	RBC	359%	289%	326%

Kinerja yang tidak terkait dengan keuangan

No	Detail	2018	2019	2020
1	Produk baru	Jumlah produk baru per 31 Desember 2018 adalah 4 Produk	Jumlah produk baru per 31 Desember 2019 adalah 10 Produk	Jumlah produk baru per Desember 2020 adalah 2 Produk.
2	SDM Jumlah SDM per 31 Desember 2018 adalah 309 orang.		Jumlah SDM per 31 Desember 2018 adalah 320 orang.	Jumlah SDM per Desember 2020 adalah 299 orang.
3	Jaringan kantor	Pembukaan : 8 Pindah alamat : 2 Penutupan : 10	Pembukaan: 4 Pindah alamat: 3 Penutupan: 5 Perubahan status: 1	Pembukaan: 8 Pemindahan alamat: 2 Penutupan: 3
4	Tenaga Kerja Asing	Jumlah TKA per 31 Desember 2018 adalah nihil	Jumlah TKA per 31 Desember 2019 adalah nihil	Jumlah TKA per 31 Desember 2020 adalah nihil

Dalam aspek lingkungan hidup dan social AXA Financial Indonesia telah menerapkan beberapa inisiatif aksi keuangan berkelanjutan, yaitu:

- Program Work life balance dengan penerapan program pulang tepat waktu setiap hari Rabu
- Pemadaman lampu saat istirahat makan siang
- Penggunaan shuttle bus dari penyambung dari stasiun menuju kantor pusat

- Pengurangan penggunaan botol plastic dengan menyediakan dispenser di area meeting
- Sosialisasi penggunaan *tumbler* kepada karyawan
- Literasi dan sosialisasi keuangan dan Asuransi untuk komunitas, masyarakat umum untuk peningkatan pemahaman masyarakat terhadap produk keuangan termasuk produk Asuransi.

BAB III

PROFIL PERUSAHAAN

3.1. Visi, Misi, Dan Nilai Keberlanjutan

a. Visi Perusahaan

Untuk menjadikan PT AXA Financial Indonesia sebagai perusahaan asuransi terbaik dengan memiliki penasihat finansial (*financial advisors*) terbesar dengan membangun keagenan professional yang berkesinambungan dengan kultur dan pola pikir yang benar, serta memperkuat investasi pada *omni-channel platform* yang melekat pada Perusahaan (keberadaan jaringan keagenan dan telemarketing) dimana mampu memenuhi kebutuhan perlindungan yang komprehensif bagi semua lapisan masyarakat.

b. Misi Perusahaan

- Memperkuat kembali pertumbuhan jaringan keagenan dan distribusi untuk menciptakan tenaga distribusi yang professional dengan dukungan digitalisasi perangkat penjualan (sales tools).
- Menjelajahi model distribusi baru yang organic untuk menambah laju pertumbuhan melalui peningkatan kapabilitas agen dan telemarketer serta memfasilitasi aspirasi telemarketer untuk menciptakan jalur karir yang kuat dalam keagenan.
- Menciptakan peluang inovatif dengan mitra baru yang dapat meningkatkan bisnis dengan menggunakan platform digital.
- Fokus pada segmentasi nasabah untuk membuat penawaran yang lebih baik dan lebih sederhana sesuai dengan kebutuhan nasabah.
- Mengembangkan teknologi informasi yang mengubah perjalanan bisnis (business journey) untuk nasabah dan distribusi yang menjadikan kemitraan yang mudah untuk menjalankan bisnis bersama AXA.
- Membangun platform *omni-channel* dimana nasabah merasakan pengalaman perpindahan dari channel satu ke channel lainnya dalam memenuhi kebutuhan perlindungan komprehensifnya tanpa merasakan perbedaan (*seamlessly*).

c. Nilai-Nilai AXA

Customer First: Semua pemikiran kita dimulai dari pelanggan Integrity: Kita berpedoman pada prinsip moral yang kuat

Courage : Kita menyampaikan gagasan dan bertindak untuk mewujudkannya

One AXA : Kita menjadi lebih kuat ketika berkolaborasi dan bekerja sebagai satu tim

3.2. Profil Singkat Perusahaan

Nama Perusahaan	:	PT AXA FINANCIAL INDONESIA
Alamat Lengkap	:	Gedung AXA Tower Kuningan City Lt. 17
		Jl. Prof. Dr. Satrio Kav. 18
		Kelurahan Karet Kuningan, Kecamatan Setiabudi
		Jakarta Selatan 12940
Telepon dan Faksimili	:	(021)-3005 8000 (Telp); (021)-3005 8008 (Fax)
Website	:	www.axa.co.id
NPWP	:	01.334.086.4-073.000
No. & Tgl. Izin Usaha	:	No. 612/KMK. 017/1995 tanggal 22 Desember 1995
Unit Syariah	:	
a. Alamat Lengkap	:	Gedung AXA Tower Kuningan City Lt. 17
		Jl. Prof. Dr. Satrio Kav. 18
		Kelurahan Karet Kuningan, Kecamatan Setiabudi
		Jakarta Selatan 12940
b. Telepon dan Faksimili	:	(021)-3005 8000 (Telp); (021)-3005 8008 (Fax)
c. Website	:	www.axa.co.id
d. NPWP	:	01.334.086.4-022.000
e. No. & Tgl Izin Usaha	:	No. S-6616/BL/2009 tanggal 31 Juli 2009
f. Pimpinan Unit Syariah	:	Rosyida Rivai

Direksi dan Dewan Komisaris

Nama Direksi	Jabatan	Nama Komisaris	Jabatan
Niharika Yadav	Presiden Direktur	Rodney I Coelho	Presiden Komisaris
Cicilia Nina Triana	Direktur	Sri Widiarti	Komisaris Independen
Arta Magdalena	Direktur	Dumaria Rulina Tampubolon	Komisaris Independen

Dewan Pengawas Syariah:

Nama	Jabatan
Prof. Dr. Huzaemah T. Yanggo	Ketua
Drs. Zainut Tauhid Sa'adi	Anggota

Pemegang Saham

Kepemilikan							
Saham							
Nama Pemegang Saham	Rupiah	Persent					
AXA ASIA	Rp136.741.000.000,00	91,16066667%					
PT Kotak Biru Investama	Rp13.258.999.000,00	8,83933266%					
Niken Saraswati	Rp 1.000,00	0.0000067%					
Total	Rp150.000.000.000,00	100,00%					

BABIV

KEBIJAKAN DAN PENERAPAN KEUANGAN KEBERLANJUTAN

4.1. Strategi Keberlanjutan Perusahaan

4.1.1. Kebijakan

Dilakukannya aksi keuangan berkelanjutan sesuai dengan strategi AXA Global untuk melindungi lingkungan hidup. Selain itu AXA secara entital di Indonesia maupun global memiliki misi untuk memberdayakan dan melindungi masyarakat untuk dalam mencapai kehidupan masa depan yang lebih baik melalui solusi Asuransi.

4.1.2. Pencapaian

AXA Financial Indonesia telah menerapkan beberapa inisiatif aksi keuangan berkelanjutan, yaitu:

- i. Program Work life balance dengan penerapan program pulang tepat waktu setiap hari Rabu
- ii. Pemadaman lampu saat istirahat makan siang
- iii. Penggunaan shuttle bus dari penyambung dari stasiun menuju kantor pusat
- iv. Pengurangan penggunaan botol plastic dengan menyediakan dispenser di area meeting
- v. Sosialisasi penggunaan tumbler kepada karyawan
- vi. Literasi dan sosialisasi keuangan dan Asuransi untuk komunitas, masyarakat umum untuk peningkatan pemahaman masyarakat terhadap produk keuangan termasuk produk Asuransi.

Aspek Lingkungan Hidup

No.	Nama	Alasan	Ura	ian Kegiatan	Periode	Sumber Daya yang dibutuhkan	Penanggung
	Program	Prioritas			Awal	(dana/mitra/SDM)	Jawab
1.	Rencana Aksi Berkelanjutan untuk Nasabah	Merujuk pada nilai-nilai perusahaan yang mengutamakan nasabah sebagai prioritas perusahaan .	1.	Pengurangan penggunaan kertas pada pengiriman informasi dan buku polis	Januari – Desember 2020	Realisasi: Tahun 2020 telah dilakukan pemutakhiran eDocs yang menerbitkan file softcopy sebagai pengganti surat printing. Di tahun 2020 melanjutkan Penggunaan e-policy dengan persetujuan nasabah dan peraturan yang berlaku.	Departemen Operations
2.	Rencana Aksi Berkelanjutan untuk Tenaga Pemasar	Merujuk pada strategi perusahaan dalam meningkatkan profesionalisme dan	1.	Penerapan teknologi digital dalam perangkat penjualan	Januari – Desember 2020	Realisasi: ADOPTION RATE AFI DNA 2020 SUBMIT FYP NON DNA: 121,3 BIO (61%) SUBMIT FYP DNA: 47,2 BIO (39%)	Departemen Digital Transformation

1				
	produktivitas		CHIRAGE CLASS NON ENT	
	tenaga pemasar		SUBMIT CASE NON DNA:	
			10,226 (61%)	
			SUBMIT CASE DNA:	
			3,954 (39%)	
			Active Agent DNA Devicede 2020 .	
			Active Agent DNA Periode 2020 :	
			Total 1,845	
			(25% dari AA Total telah submit	
			menggunakan AFI DNA)	
		2. Penyampaian	Rencana:	Sales Academy
		materi	Proposal penambahan SDM:	-
		pelatihan melalui	1. 3 Regional Trainer (untuk 3	
		digital	Region)	
			 1 Web Developer 1 Content Developer 	
			4. 1 Back-end Admin	
			5. 1 team leader	
			Realisasi:	
			Tidak ada penambahan SDM untuk	
			Regional Trainer, Web Developer,	
			Back end admin dan 1 team leader	
			Penerapan materi pelatihan khusus	
			untuk tenaga pemasar (agen)	
			dilakukan secara digital sepanjang	
			2020. Pelatihan Non-mandatory	
			sebanyak 8 kelas. Pelatihan mandatory	
			sebanyak 1 kelas.	
			Jumlah peserta pelatihan melalui	
			digital sepanjang 2020. Pelatihan non-	
			mandatory sebanyak 18,203 peserta	
			dan pelatihan mandatory sebanyak	
			4,738 peserta.	
		3. Penggunaan materi	Rencana:	Departemen
		promosi	1 support team	Marketing &
		melalui cara digital	i support want	Komunikasi
		Gigital.	Realisasi:	
			Tidak ada penambahan SDM pada	
			tahun 2020	
			Seluruh promosi terkait brand, produk,	
			layanan kepada nasabah dan	
			masyarakarat umum sepanjang tahun	
			2020 dilakukan melalui jalur digital	
			J J	

						(Social media, e-mail, SMS)	
4.	Rencana Aksi	Mendukung	1.	Pengurangan	Januari –	Realisasi:	Departemen
	Berkelanjutan	inisiatif dalam		penggunaan botol plastik	Desember	Penggunaan botol plastic menurun	Human Capital
	untuk	menjaga dan		di dalam	2020	50% dengan diberlakukannya Work	
	Karyawan	mempertahankan		lingkungan kantor		From Home (WFH) inisiatif AXA	
	Perusahaan	kualitas				Lunch tidak diberlakukan	
		lingkungan					
		hidup					
			2.	Pengurangan		2. Penggunaan kertas per FTE	
				penggunaan kertas untuk		menurun 92,75% dan menggunakan	
				dalam		PEFC Certified Paper	
				kepentingan pekerjaan			
				dan			
				persetujuan bisnis			
							Departemen
			3.	Penerapan		Sepanjang tahun 2020 seluruh	Marketing &
				pelatihan karyawan		kegiatan pelatihan terhadap karyawan	Communications
				secara digital		dilakukan secara digital	

Aspek Sosial

No.	Nama	Alasan Prioritas	Uraian Kegiatan	Periode	Sumber Daya yang	Penanggung
	Program			Awal	dibutuhkan	Jawab
					(dana/mitra/SDM)	
1.	Rencana Aksi	Merujuk pada	Membuka akses	Januari –	Realisasi:	Departemen
	Berkelanjutan	nilai-nilai	inklusi melalui jalur dan produk	Desember		Direct Marketing
	untuk Nasabah	perusahaan yang	digital	2020	Selama tahun 2020, AXA	dan Partnership
		mengutamakan			Financial Indonesia	
		nasabah sebagai			melakukan kerja sama	
		prioritas			dengan 9 mitra digital untuk	
		perusahaan .			memperluas akses inklusi	
					keuangan terutama pada	
					produk-produk asuransi.	
					Partner:	
					1). Dana, 2). Shell, 3).	
					NFRNDS, 4). Inkopdit, 5).	
					Gigacover, 6). Qoala, 7).	
					GoodDoctor, 8). We+, 9).	
					CekAja	
					Rencana:	
					1 team leader	
			Pengenalan dan pelatihan produk		1 support team	Departemen

				finansial dan Asuransi kepada masyarakat (masyarakat mikro & berkembang, pemberdayaan perempuan, edukasi kepada generasi milenial)		Realisasi: Tidak ada penambahan SDM pada tahun 2020 Pengenalan dan pelatihan mengenai jenis asuransi, perencanaan keuangan dan produk dilakukan secara rutin dan dilakukan melalui jalur virtual dan juga melalui digital. Dengan sasaran milenial dan masyarakat berkembang.	Marketing and Communications
2.	Rencana Aksi Berkelanjutan dalam pengembangan produk	Memperluas penetrasi Asuransi agar masyarakat mendapatkan perlindungan Asuransi.	1.	Pengembangan produk inklusi untuk segmentasi masyarakat berkembang	Januari – Desember 2020	Realisasi: Pengembangan produk yang ditujukan untuk masyarakat berkembang sebanyak 2 produk. Jenis produk Asuransi Mikro	Departemen Product Development
4.	Rencana Aksi Berkelanjutan untuk Karyawan Perusahaan	Mendukung inisiatif dalam menjaga dan mempertahankan kualitas lingkungan hidup	1.	Penerapan kesetaraan gender di semua lini perusahaan	Januari – Desember 2020	Persentasi perbandingan karyawan perempuan 56% dan Laki-laki 44% Seluruh jajaran Direksi dari AXA Financial Indonesia 100% perempuan Jajaran Manajemen Committee: 62% perempuan dan 38% Laki-laki	Departemen Human Capital
			4.	Sosialisasi literasi terkait dengan kesetaraan gender		Rencana: 1 supervisor staff Realisasi: Tidak ada penambahan jumlah SDM pada Departemen Marketing & Communications pada tahun 2020. Pelaksaan literasi terkait	Departemen Marketing & Communications

		gender:	
		AXA Financial Indonesia	
		menginisiasi dan	
		berpartisipasi aktif dalam	
		Program AXA Indonesia	
		untuk mensosialisasikan dan	
		mengedukasi terkait	
		kekerasan di ranah privat	
		bernama Aman Untuk	
		Semua.	
		Melakukan program I WILL	
		(I'm a Woman in Incredible	
		Leadership Lesson)	

4.1.3. Tantangan Pencapaian Kinerja Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Tantangan Keberlanjutan merupakan peluang sekaligus tantangan untuk memberikan dampak yang lebih baik terhadap tiga aspek utama dalam keberlanjutan Perusahaan yakni, aspek keuanganan, aspek lingkungan, dan aspek sosial. Dari aspek lingkungan, tantangan terbesar perusahaan adalah memperhatikan dampak operasional terhadap lingkungan serta memperhatikan keselarasan bisnis perusahaan dengan lingkungan yang mempengaruhi perusahaan. Oleh sebab itu, perusahaan telah mengembangkan program-program lingkungan yang memastikan keberlanjutan perusahaan. Dari aspek sosial, perusahaan memiliki tantangan untuk dapat menyampaikan sebanyak mungkin manfaat bagi masyarakat terkait inklusi dan edukasi terkait keuangan secara general maupun asuransi. Area operasional perusahaan yang luas dan tersebar di sejumlah provinsi di Indonesia juga memberikan tantangan tersendiri.

Untuk menghadapi berbagai tantangan tersebut, perusahaan memiliki komitmen dalam menjalankan tanggung jawab perusahaan pada tiga pilar keberlanjutan, yakni ekonomi, lingkungan, dan sosial. Komitmen perusahaan dalam pelaksanaan berkelanjutan selalu mengikuti perkembangan kebutuhan berkaitan dengan kondisi ekonomi, lingkungan dan market.

BAB V

TATA KELOLA KEBERLANJUTAN

5.1. Alokasi Sumber Daya Manusia

Tidak ada alokasi SDM secara khusus dalam Laporan Aksi Keuangan Berkelanjutan ini.

5.2. Penanggung Jawab Pelaksanaan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan

Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan ini merupakan tanggung jawab masing-masing kepala departemen yang menjalankan, dengan arahan dan penyelarasan kea rah dan strategi perusahaan di masa mendatang dari departmen Marketing & Corporate Communication dan Strategy Planning.

5.3. Proses Penyusunan

Rencana ini disusun dengan mengacu pada strategi dan kebijakan perusahaan baik secara entitas di Indonesia maupun AXA Global. AXA Global telah menerapkan Pelaporan aksi keuangan berkelanjutan yang menggunakan metode penilaian dan identifikasi penerapan aksi.

5.4. Faktor-faktor Penentu Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan

Faktor-faktor Penentu Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan antara lain: Kemajuan Teknologi, tren pasar.

Proses evaluasi Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan disesuaikan masing-masing kegiatan sebagaimana di bawah:

No.	Nama Program	Uraian Kegiatan	Sistem Evaluasi
2.	Rencana Aksi Berkelanjutan untuk Nasabah Rencana Aksi Berkelanjutan dalam	 Pengurangan penggunaan kertas pada pengiriman informasi dan buku polis Membuka akses inklusi melalui jalur dan produk digital Pengenalan dan pelatihan produk finansial dan Asuransi kepada masyarakat (masyarakat mikro & berkembang, pemberdayaan perempuan, edukasi kepada generasi milenial) Pengembangan produk inklusi untuk segmentasi masyarakat berkembang 	 Tingkat Utilisasi buku polis elektroknik. Jumlah tertanggung baru Jumlah kehadiran peserta
	pengembangan produk		
3.	Rencana Aksi Berkelanjutan untuk Tenaga Pemasar	Penerapan teknologi digital dalam perangkat penjualan Penyampaian materi pelatihan melalui digital	 Tingkat utilisasi penggunaan perangkat penjualan digital oleh agen. Tingkat utilisasi penggunaan Portal
		Penyampaian materi peratinan melalui digital Penggunaan materi promosi melalui cara digital	penggunaan Portai pelatihan secara digital oleh agen 3. Utilisasi penggunaan perangkat penjualan digital oleh agen.

4.	Rencana	Aksi	1. Pengurangan penggunaan botol plastik di dalam	1. Penurunan penggunaan
	Berkelanjutan u	ıntuk	lingkungan kantor	air mineral kemasan
	Karyawan Perusah	naan	Pengurangan penggunaan kertas untuk dalam kepentingan pekerjaan dan persetujuan bisnis	Banyaknya proses yang menggunakan system secara menyeluruh
			3. Penerapan kesetaraan gender di semua lini perusahaan	Pengukuran insiden terjadinya diskriminasi gender
			4. Penerapan pelatihan secara digital	Proporsi jumlah pelatihan secara digital dari keseuluruhan
				5. Jumlah pelatihan yang diadakan
			5. Sosialisasi literasi terkait dengan kesetaraan gender	

BAB VI

KINERJA KEBERLANJUTAN

6.1. Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan

Dalam membangun budaya kebelanjutan di internal perusahaan, AXA Financial Indonesia telah melaksanakan beberapa inisiatif diantaranya:

- Program Work life balance dengan penerapan program pulang tepat waktu setiap hari Rabu
- Pemadaman lampu saat istirahat makan siang
- Penggunaan shuttle bus dari penyambung dari stasiun menuju kantor pusat
- Pengurangan penggunaan botol plastic dengan menyediakan dispenser di area meeting
- Sosialisasi penggunaan tumbler kepada karyawan
- Penerapan kesetaraan gender di semua lini perusahaan
- Sosialisasi literasi terkait dengan kesetaraan gender

6.2. Kinerja Ekonomi

Astra mencatatkan kinerja yang baik sepanjang tiga tahun terakhir, dimana terdapat peningkatan rasio RBC menjadi 326% di akhir tahun 2020, yang memperlihatkan rasio solvabilitas yang menunjukkan kesehatan keuangan perusahaan asuransi. Semakin besar RBC perusahaan tersebut. Dimana ketentuan batas minimal RBC dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) sebesar 12%.

Kinerja AXA Financial Indonesia dalam 3 tahun terakhir (dalam jutaan rupiah).

*unaudited

No	Detail	2018	2019	2020*
1	Permodalan	150,000	150,000	150,000
2	Aset	6,088,571	6,154,966	6,395,814
3	Liabilitas	5,042,282	5,125,599	5,361,603
4	Pendapatan premi	1,398,681	1,374,020	1,312,796
5	Laba	50,215	15,078	10,167
6	RBC	359%	289%	326%

Kinerja yang tidak terkait dengan keuangan

No	Detail	2018	2019	2020	
1	Produk baru	Jumlah produk baru per 31 Desember 2018 adalah 4 Produk	Jumlah produk baru per 31 Desember 2019 adalah 10 Produk	Jumlah produk baru per Desember 2020 adalah 2 Produk.	
2	SDM Jumlah SDM per 31 Desember 2018 adalah 3 orang.		Jumlah SDM per 31 Desember 2018 adalah 320 orang.	Jumlah SDM per Desember 2020 adalah 299 orang.	
3	Jaringan kantor	Pembukaan : 8 Pindah alamat : 2	Pembukaan : 4 Pindah alamat : 3	Pembukaan : 8 Pemindahan alamat : 2	

		Penutupan: 10	Penutupan: 5	Penutupan : 3
			Perubahan status : 1	
4	Tenaga Kerja Asing	Jumlah TKA per 31 Desember 2018 adalah nihil	Jumlah TKA per 31 Desember 2019 adalah nihil	Jumlah TKA per 31 Desember 2020 adalah nihil

6.2. Kinerja Sosial

6.2.1. Produk

No.	Nama	Alasan	Ur	aian Kegiatan	Sumber Daya yang	Penanggung
	Program	Prioritas			dibutuhkan	Jawab
					(dana/mitra/SDM)	
1.	Rencana Aksi	Memperluas	1.	Pengembangan	Realisasi:	Departemen
	Berkelanjutan	penetrasi		produk inklusi untuk	Dalam 3 tahun terkahir AXA	Product
	dalam	Asuransi agar		segmentasi	terus melakukan pengembangan	Development
	pengembangan	masyarakat		masyarakat berkembang	produk untuk dapat menjangkau	
	produk	mendapatkan			dan mendukung inklusi	
		perlindungan			keuangan di Indonesia.	
		Asuransi.				
					Pengembangan produk yang	
					ditujukan untuk masyarakat	
					berkembang sebanyak 2 produk	
					di tahun 2020.	
					Jenis produk Asuransi Mikro	

6.2.2. Ketenagakerjaan

No.	Nama	Alasan	Uraian	Sumber Daya yang dibutuhkan	Penanggung
	Program	Prioritas	Kegiatan	(dana/mitra/SDM)	Jawab
1.	Rencana Aksi	Mendukung	1. Penerapan	1. Persentasi perbandingan	Departemen
	Berkelanjutan	inisiatif dalam	kesetaraan gender di	karyawan perempuan 56% dan	Human Capital
	untuk	menjaga dan	semua lini	Laki-laki 44%	
	Karyawan	mempertahankan	perusahaan		
	Perusahaan	kualitas		Seluruh jajaran Direksi dari AXA	
		lingkungan		Financial Indonesia 100%	
		hidup		perempuan	

	2.	Penerapan pelatihan karyawan secara digital Sosialisasi literasi terkait	Jajaran Manajemen Committee: 62% perempuan dan 38% Laki-laki Sepanjang tahun 2020 seluruh kegiatan pelatihan terhadap karyawan dilakukan secara digital Pelaksaan literasi terkait gender: AXA Financial Indonesia menginisiasi dan berpartisipasi aktif dalam Program AXA Indonesia untuk mensosialisasikan dan mengedukasi terkait kekerasan di ranah privat bernama Aman Untuk Semua.	Departemen Marketing & Communications
	3.	literasi	mengedukasi terkait kekerasan di ranah privat bernama Aman Untuk	Marketing &
		gender	Woman in Incredible Leadership Lesson)	

6.2.3. Masyarakat

No.	Nama	Alasan Prioritas	Uraian Kegiatan	Sumber Daya yang	Penanggung
	Program			dibutuhkan	Jawab
				(dana/mitra/SDM)	
1.	Rencana Aksi	Merujuk pada	1. Membuka akses	Realisasi:	Departemen
	Berkelanjutan	nilai-nilai	inklusi melalui jalur dan produk	Dalam 3 tahun terkahir AXA	Direct
	untuk Nasabah	perusahaan yang	digital	terus melakukan	Marketing dan
		mengutamakan		pengembangan produk untuk	Partnership
		nasabah sebagai		dapat menjangkau dan	
		prioritas		mendukung inklusi keuangan	
		perusahaan .		di Indonesia.	
				Selama tahun 2020, AXA	
				Financial Indonesia	
				melakukan kerja sama dengan	
				9 mitra digital untuk	

			3.	Pengenalan dan pelatihan produk finansial dan Asuransi kepada masyarakat (masyarakat mikro & berkembang, pemberdayaan perempuan, edukasi kepada generasi milenial)	memperluas akses inklusi keuangan terutama pada produk-produk asuransi. Partner: 1). Dana, 2). Shell, 3). NFRNDS, 4). Inkopdit, 5). Gigacover, 6). Qoala, 7). GoodDoctor, 8). We+, 9). CekAja Realisasi: Dalam 3 tahun terakhir pengenalan dan pelatihan mengenai jenis asuransi, perencanaan keuangan dan produk dilakukan secara rutin dan dilakukan melalui jalur virtual dan juga melalui digital. Dengan sasaran milenial dan masyarakat berkembang.	Departemen Marketing and Communications
2.	Rencana Aksi Berkelanjutan dalam pengembangan produk	Memperluas penetrasi Asuransi agar masyarakat mendapatkan perlindungan Asuransi.	2.	Pengembangan produk inklusi untuk segmentasi masyarakat berkembang	Realisasi: Pengembangan produk yang ditujukan untuk masyarakat berkembang sebanyak 2 produk. Jenis produk Asuransi Mikro	Departemen Product Development

6.3. Lingkungan

No.	Nama	Alasan	Uraian	Sumber Daya yang	Penanggung
	Program	Prioritas	Kegiatan	dibutuhkan	Jawab
				(dana/mitra/SDM)	
1.	Rencana Aksi	Merujuk pada	Pengurangan	Selama 3 tahun terakhir AXA	Departemen
	Berkelanjutan	nilai-nilai	penggunaan kertas pada	Financial melakukan	Operations
	untuk	perusahaan yang	pengiriman	pengembangan terhadap	

	Nasabah	mengutamakan		ormasi dan ku polis	penerbitkan file softcopy	
		nasabah sebagai		r	sebagai pengganti surat printing	
		prioritas			maupun e-policy.	
		perusahaan .				
					Di tahun 2020 melanjutkan	
					Penggunaan e-policy dengan	
					persetujuan nasabah dan	
					peraturan yang berlaku.	
2.	Rencana Aksi	Merujuk pada	1.	Penerapan	Realisasi:	Departemen
	Berkelanjutan	strategi		teknologi digital dalam perangkat penjualan	Selama 3 tahun terakhir AXA	Digital
	untuk Tenaga	perusahaan			Financial Indonesia	Transformation
	Pemasar	dalam			melakukan pengembangan	
		meningkatkan			terhadap digital sales tools	
		profesionalisme			yang dapat digunakan oleh	
		dan			agen.	
		produktivitas				
		tenaga pemasar			ADOPTION RATE AFI DNA	
					2020	
					SUBMIT FYP NON DNA :	
					121,3 BIO (61%)	
					SUBMIT FYP DNA :	
					47,2 BIO (39%)	
					SUBMIT CASE NON DNA :	
					10,226 (61%)	
					SUBMIT CASE DNA :	
					3,954 (39%)	
					Active Agent DNA Periode 2020	
					:	
					Total 1,845	
					(250/ Jani AA T-1-11 1 1 1 1 1	
					(25% dari AA Total telah submit	
					menggunakan AFI DNA)	
						Sales Academy
			2	Danvarra - '	Realisasi:	
			2.	Penyampaian materi		
				pelatihan	Selama 3 Tahun terakhir, AXA financial Indonesia melakukan	
				melalui digital		
					penyampaian materi pelatihan	

8. Penggunaan materi promosi melalui cara digital	Dimana Penerapan materi pelatihan khusus untuk tenaga pemasar (agen) dilakukan secara digital sepanjang 2020. Pelatihan Non-mandatory sebanyak 8 kelas. Pelatihan mandatory sebanyak 1 kelas. Jumlah peserta pelatihan melalui digital sepanjang 2020. Pelatihan non-mandatory sebanyak 18,203 peserta dan pelatihan mandatory sebanyak 4,738 peserta. Realisasi Selama 3 Tahun terakhir, AXA financial Indonesia melakukan penyampaian materi promosi secara konvensional maupun digital. Seluruh promosi terkait brand, produk, layanan kepada nasabah dan masyarakarat umum sepanjang tahun 2020	Departemen Marketing & Komunikasi

3.	Rencana Aksi	Mendukung	1.	Pengurangan	Realisasi:	Departemen
	Berkelanjutan	inisiatif dalam		penggunaan botol plastik	1. Penggunaan botol plastic	Human Capital
	untuk	menjaga dan		di dalam	menurun 50% dengan	
	Karyawan	mempertahankan		lingkungan kantor	diberlakukannya Work From	
	Perusahaan	kualitas			Home (WFH) inisiatif AXA	
		lingkungan			Lunch tidak diberlakukan	
		hidup				
			2.	Pengurangan	2. Penggunaan kertas per FTE	
				penggunaan kertas untuk	menurun 92,75% dan	
				dalam	menggunakan PEFC Certified	
				kepentingan pekerjaan	Paper	
				dan		
				persetujuan bisnis		

